

**I CONTRATTI
ASSOCIATIVI
NEGLI APPALTI**

MATERIALE DIDATTICO
Avv. Elenora Lenzi

**I contratti per
costituire
reti di imprese**

Bologna, 26 Ottobre 2017

I contratti per costituire reti di imprese

avv. Eleonora Lenzi

PERCHE' FARE RETE?

Art. 3 comma 4ter → con il contratto di rete più imprenditori perseguono lo scopo di **accrescere**, individualmente e collettivamente

- la propria **capacità innovativa**
- la propria **competitività sul mercato**

Nello scopo del contratto di rete individuato dal legislatore è già indicata la motivazione della scelta di costituire una rete

- Accesso a nuovi mercati
- Ampliamento del mercato di riferimento
- Aumento della produzione
- Offerta di servizi o prodotti integrati
- Possibilità di acquisire know-how
- Possibilità di acquisire conoscenze
- Investimento in ricerca e tecnologie
- Uso comune di marchi o altri tipi di proprietà intellettuali
- Mettere in comune le risorse anche umane
- Migliorare i processi produttivi
- Migliorare la formazione delle risorse umane
- Migliorare la tutela del proprio marchio e del proprio prodotto

La rete è uno strumento **flessibile**

CONTRATTO

Il contenuto del contratto viene definito dai contraenti, che individuata la strategia comune ne definiscono il contenuto

Rispetto ad altri modelli di aggregazione

DITRETTO – insieme di imprese che hanno in comune il medesimo business e operano nella medesima area geografica



Contratto di rete – viene superato l'ambito territoriale ma anche l'uniformità di tipologia di business

Rispetto ad altri modelli di aggregazione

CONSORZIO – i soci mettono in comune alcune attività del proprio processo produttivo, si crea necessariamente una nuova persona giuridica



Contratto di rete – i partecipanti mantengono la propria autonomia

Rispetto ad altri modelli di aggregazione

ATI – l'aggregazione è limitata ad un unico affare (es. la partecipazione ad una gara di appalto)



Contratto di rete – scopo e durata più ampi

**SUCCESSO DEL MODELLO DEL CONTRATTO DI RETE
TESTIMONIATO DAI NUMERI**

**I CONTRATTI DI RETE STIPULATI SUL TERRITORIO NAZIONALE
SONO 4044 E COINVOLGONO 20.482 IMPRESE**
AGGIORNAMENTO INFOCAMERE DEL 3/10/2017

Art. 3 comma 4ter → con il contratto di rete le imprese si obbligano sulla base di un programma comune a

- **collaborare** in forme ed ambiti predeterminati
- **scambiarsi informazioni o prestazioni** di natura industriale, commerciale, tecnica o tecnologica
- **esercitare in comune** una o più attività rientranti nell'oggetto della propria impresa

ESERCIZIO IN COMUNE DI ATTIVITA'
COLLABORAZIONE
INTERDIPENDENZA
MESSA A DISPOSIZIONE ED IN COMUNE DI CONOSCENZE
SCAMBIO DI INFORMAZIONI



RELAZIONI TRA IMPRESE



FIDUCIA

**LE IMPRESE DEVONO IMPARARE A
COMUNICARE
CONOSCERSI**



COSTRUIRE UN TEAM



MANAGER

I contratti per costituire reti di imprese

avv. Eleonora Lenzi

LA REDAZIONE DEL CONTRATTO DI RETE
NON E' IL PUNTO DI PARTENZA...

MA IL PUNTO DI ARRIVO DI UN PERCORSO

... In considerazione delle attività attualmente esercitate e delle specifiche competenze delle imprese partecipanti, tramite il presente contratto le imprese potranno essere in grado di partecipare a gare di appalto, sia pubbliche che private, anche per la realizzazione di opere complesse ed articolate, presentandosi quale interlocutore unico nei contratti degli enti appaltanti...

ESEMPIO DI CLAUSOLA STANDARD CHE PREVEDE
LA PARTECIPAZIONE ALLE GARE DI APPALTO

Le imprese retiste si impegnano a

...«condividere e scambiare informazioni, processi, requisiti, infrastrutture e prestazioni di qualsiasi natura (industriale, commerciale, tecnica e tecnologica), ai sensi dell'art. 3, comma 4 ter, del d.l. n. 5/2009, nell'ambito delle rispettive attività fornendo servizi ispirati ai più alti standard qualitativi, ad un costo che sia in linea con i valori di mercato; fornendo, inoltre, servizi strategici integrati, con cui organizzare i processi di lavoro e mettere a disposizione di tutti i retisti le rispettive conoscenze, il know how, le skills tecnico operative»...

...»la rete ha inoltre lo scopo di realizzare l'organizzazione comune degli aderenti al fine di operare in modo congiunto nel settore dei contratti pubblici di lavori, servizi e forniture, e a tal fine istituendo una comune struttura di impresa atta ad ottimizzare le capacità tecniche, operative, amministrative, gestionali e finanziarie degli aderenti ... a tal fine ciascuna società si obbliga a condividere le proprie risorse, asset, competenze e conoscenze nonché a concedere informazioni, ad integrare l'attività delle altre imprese retiste in maniera sinergica, nonché ad erogare i propri servizi in favore degli altri retisti entro 48 ore dalla richiesta, impiegando in ogni caso personale qualificato e competente, ed utilizzando risorse, umane e strumentali, proporzionali alle esigenze dell'impresa richiedente

Tar Campania, Napoli, I sezione, n. 2600 del 15/5/2017

Ha ritenuto il contratto di rete idoneo a suffragare l'effettivo trasferimento dei requisiti, stante il rapporto di stretta compartecipazione e di assidua cooperazione tecnico-gestionale tra le imprese retiste che emergeva dal contratto esaminato.

I contratti per costituire reti di imprese

avv. Eleonora Lenzi

La partecipazione delle reti alle gare

Art. 45 D.Lgs. 50/2016 → Sono ammessi a partecipare alle procedure di affidamento dei contratti pubblici gli operatori economici...

Rientrano nella definizione di operatore economico



Comma 2 lettera f) → **le aggregazioni tra le imprese aderenti al contratto di rete** ai sensi dell'art. 3 comma 4-ter D.L 5/2009 convertito nella L. 33/2009 (e modifiche)

Art. 48 comma 14 D.Lgs. 50/2016 → le disposizioni di cui al presente articolo trovano applicazione, in quanto compatibili, alla partecipazione alle procedure di affidamento delle aggregazioni tra le imprese aderenti al contratto di rete

RICHIAMO DUNQUE ALLE MODALITA' DI PARTECIPAZIONE DELLE ATI

MA LE RETI HANNO UNO SCOPO PIU' AMPIO E
DIVERSI POSSIBILI GRADI DI STRUTTURAZIONE



DETERMINAZIONE ANAC N. 3 DEL 23 APRILE 2013

**IL CONTRATTO DI RETE E' UNO DEI DOCUMENTI
CHE OBBLIGATORIAMENTE DEVE ESSERE PRESENTATO
IN SEDE DI PARTECIPAZIONE ALLA GARA**

**QUINDI SARA' OGGETTO DI VALUTAZIONE
DA PARTE DELLE STAZIONI APPALTANTI**

REQUISITO ESSENZIALE

LA **PARTECIPAZIONE CONGIUNTA ALLE GARE** DEVE ESSERE
INDIVIDUATA COME UNO DEGLI **SCOPI STRATEGICI**
INCLUSI NEL PROGRAMMA COMUNE

VALUTAZIONE DELLA VOLONTA' NEGOZIALE DEI CONTRAENTI

REQUISITO ESSENZIALE

LA **DURATA DEL CONTRATTO** DI RETE DEVE ESSERE COMMISURATA AGLI OBIETTIVI PROGRAMMATICI E AI TEMPI DI REALIZZAZIONE DELL'APPALTO

VALUTAZIONE DELLA VOLONTA' NEGOZIALE DEI CONTRAENTI

RETE DOTATA DI ORGANO COMUNE E DI SOGGETTIVITA' GIURIDICA (RETE SOGGETTO)

L'organo comune ha il potere di agire in rappresentanza (in nome e per conto) della rete



quindi la rete partecipa per il tramite dell'organo comune



- apporta i requisiti
- esegue le prestazioni in misura maggioritaria

RETE DOTATA DI ORGANO COMUNE E DI SOGGETTIVITA' GIURIDICA
(RETE SOGGETTO)

La domanda e l'offerta presentate dall'organo comune **impegnano tutti i partecipanti alla rete** – almeno che non sia diversamente indicato in sede di offerta

Non potranno partecipare da soli o con altra forma di aggregazione alla medesima gara

Mandato – a partecipare alle procedura di gara e a stipulare i relativi contratti

RETE DOTATA DI ORGANO COMUNE E DI SOGGETTIVITA' GIURIDICA
(RETE SOGGETTO)

QUALIFICAZIONE

ART. 48 COMMA 14 (SECONDA PARTE) → QUESTE ULTIME (RETI SOGGETTO) NEL CASO IN CUI ABBIANO TUTTI I REQUISITI DEL CONSORZIO STABILE DI CUI ALL'ART. 45, COMMA 2M LETTERA C) SONO AD ESSI EQUIPARATI AI FINI DELLA QUALIFICAZIONE SOA



VENGONO SOMMATI I REQUISITI DELLE IMPRESE RETISTE

RETE DOTATA DI ORGANO COMUNE MA PRIVA DI SOGGETTIVITA' GIURIDICA

RAPPORTO DI MANDATO – all'organo comune viene conferito il potere di presentare domande di partecipazione o offerte

La volontà delle imprese retiste deve però essere confermata dalla sottoscrizione della domanda e dell'offerta da parte di ciascuna al momento della partecipazione

QUALIFICAZIONE

LAVORI→ nell'offerta devono essere indicate le rispettive quote di partecipazione che devono corrispondere alle quote di qualificazione e di esecuzione

SERVIZI E FORNITURE→ nell'offerta devono essere indicate le parti di servizio o di fornitura che verranno eseguite dai singoli operatori retisti

RETE DOTATA DI ORGANO COMUNE PRIVO DI RAPPRESENTANZA O RETI SPROVVISTE DI ORGANO COMUNE

L'organo comune agisce in nome proprio

Si applica la disciplina che regola la partecipazione dei raggruppamenti
temporanei di imprese

compresa la possibilità di partecipazione di un raggruppamento costituendo



Sottoscrizione dell'offerta e della domanda da parte di tutte le imprese
Sottoscrizione dell'impegno che in caso di aggiudicazione verrà conferito mandato ad una
delle imprese per la stipula del contratto

QUALIFICAZIONE

medesime regole previste per i raggruppamenti temporanei

L'IMPRESA RETISTA CHE SVOLGERA' IL RUOLO DI MANDATARIA
DEVE ESSERE INDIVIDUATA EX ANTE

Alla mandataria spetta la **rappresentanza esclusiva** della rete nei confronti della stazione appaltante fino all'estinzione di ogni rapporto

Se la rete è dotata di organo comune sarà questo a svolgere il ruolo di mandataria

Se la rete non è dotata di organo comune o questo non ha potere di rappresentanza supplisce il mandato collettivo

ANCHE AI FINI DELLA QUALIFICAZIONE

**RESPONSABILITA' SOLIDALE IN FASE DI ESECUZIONE DELLE
IMPRESE RETISTE CHE ABBIANO PARTECIPATO ALLA GARA**

ESCLUSA QUINDI LA RESPONSABILITA' DELLE IMPRESE CHE
SE PUR PARTECIPANO AL CONTRATTO DI RETE
NON ABBIANO PARTECIPATO AD UNA DETERMINATA GARA

Modifiche soggettive ammesse – art. 48 D.Lgs. 50/2016

Eventi patologici – comma 17 (mandatario) comma 18 (mandanti)

Esigenze organizzative del raggruppamento - Comma 19)